

INFORMAZIONI PERSONALI

Ciato Leopoldo

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 21/02/2019 ad oggi

Coordinatore Dipartimento Amministrativo Unico

Azienda ULSS n. 8 Berica

Incarico triennale di Coordinatore Dipartimento Amministrativo Unico. Tale incarico comprende le attività di supporto nei confronti della Direzione Strategica Aziendale, nonché di tutte le altre strutture Tecnico-Amministrative aziendali, garantendo l'espletamento di funzioni amministrative e la massima integrazione delle risorse professionali, finanziarie e tecnologiche, per il raggiungimento degli obiettivi dipartimentali. Al Dipartimento afferiscono UU.OO.CC. Gestione Risorse Umane, Contabilità e Bilancio, Affari Generali, Provveditorato Económico e Gestione della Logistica, Servizi Tecnici e Patrimoniali, Direzione Amministrativa Territoriale, Direzione Amministrativa di Ospedale, Controllo di Gestione.

Dal 09/04/2018 ad oggi

Direttore U.O.C. Gestione Risorse Umane

Azienda ULSS n. 8 Berica

Incarico quinquennale di direzione dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane a cui sono connesse, ai sensi delle norme vigenti, oltre a quelle derivanti dalle specifiche competenze professionali, funzioni di direzione ed organizzazione della struttura, da attuarsi nell'ambito degli indirizzi operativi e gestionali aziendali.

01/08/2019 - 30/06/2020

Responsabile U.O.S. Formazione

24/01/2018–30/09/2018

Azienda ULSS n. 8 Berica

Responsabile dell'U.O.S. Formazione ad interim.

18/01/2018–08/04/2018

Direttore facente funzioni U.O.C. Gestione Risorse Umane

Azienda ULSS n. 8 Berica

01/03/2016–17/01/2018

Direttore ad interim U.O.C. Risorse Umane e Relazioni Sindacali

ex Azienda ULSS n. 6 Vicenza, attuale ULSS n. 8 Berica

Attività conferita nell'ambito del rapporto di dipendenza in essere con l'ex Ulss n. 5 Ovest Vicentino (in comando parziale dall'ex Ulss n. 5 Ovest Vicentino all'Ulss n. 6 di Vicenza dal 1/3/2016 al 31/12/2016) e, dall'1/1/2017, con l'Ulss n. 8 Berica. Tale unità operativa comprende le funzioni inerenti la Formazione del Personale.

2013

Attività di collaborazione occasionale

Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie

Presidente sostituto dell'Ufficio per i Procedimenti Disciplinari per le aree della Dirigenza Medica e Veterinaria e della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa"

01/01/2009–30/09/2011

Responsabile scientifico Progetto Europeo

Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino, incorporata dal 1/1/2017 nella nuova ULSS n. 8 Berica

Responsabile scientifico nell'ambito della partecipazione della Regione Veneto (con affidamento dell'esecuzione all'Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino – D.G.R.V. n. 2328/2009), in qualità di partner al Progetto Europeo "HEALTH PROMeTHEUS, HEALTH PROfessional Mobility in THe European Union Study", approvato dalla Commissione Europea (progetto triennale).

01/01/2009–17/01/2018

Direttore U.O.C. Risorse Umane

Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino, incorporata dal 1/1/2017 nella nuova Ulss n. 8 Berica

Nell'ambito del contratto di lavoro dipendente in qualità di dirigente amministrativo (con rapporto di

lavoro a tempo determinato dall'1/1/2009 sino al 30/09/2011; a tempo indeterminato dal 1/10/2011 ad oggi):

Direttore dell'Unità Operativa Complessa Risorse Umane dal 1/1/2009 al 30/9/2011 e dal 1/1/2012 al 17/1/2018, comprensiva delle funzioni inerenti la libera professione (dal 2013) e la Formazione del Personale (dal 2010).

- 18/02/2008–31/12/2008 **Collaboratore amministrativo professionale cat. D con incarico di posizione organizzativa**
Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino, incorporata dal 1/1/2017 nella nuova Ulss n. 8 Berica
in posizione di comando dall'ULSS n. 14 di Chioggia presso l'Unità Operativa Complessa Risorse Umane, con conferimento di incarico di posizione organizzativa.
- 15/07/2007–17/02/2008 **Collaboratore amministrativo professionale cat. D con incarico di posizione organizzativa presso l'Area della Direzione amministrativa e delle Risorse Umane**
Agenzia Regionale della Sanità della Regione Friuli Venezia Giulia
in posizione di comando dall'ULSS n.14 di Chioggia presso l'Area della Direzione amministrativa e delle Risorse umane, con conferimento di incarico di posizione organizzativa.
- 01/02/2007–14/07/2007 **Collaboratore amministrativo professionale cat. D**
Regione Veneto
in posizione di distacco dall'ULSS n. 14 di Chioggia presso la Segreteria Sanità e Sociale - Direzione Risorse Umane e Formazione Servizio Socio Sanitario Regionale.
- 01/01/2005–01/01/2008 **Attività di collaborazione occasionali**
Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto
valutatore per visite di verifica ai fini del rilascio dell'autorizzazione all'esercizio/accreditamento istituzionale ex legge regionale 22/2002.
- 20/09/2005–31/01/2007 **Collaboratore amministrativo professionale cat. D**
Azienda ULSS n. 14 di Chioggia
Contratto di lavoro dipendente (a tempo determinato dal 20/09/2005 sino al 09/04/2006; a tempo indeterminato dal 10/04/2006 sino al 31/12/2008) in servizio in qualità di collaboratore amministrativo professionale cat. D presso la Direzione dei Servizi Sociali.
- 01/12/2003–30/05/2005 **Contratti di collaborazione di natura autonoma**
Azienda ULSS n. 14 di Chioggia
Contratto per attività di coordinamento, segreteria e amministrazione nell'ambito del progetto comunitario "Equal" denominato "Elaicos - strumenti e metodologie innovative per l'organizzazione dei servizi e la gestione delle risorse umane dell'economia sociale", finanziato dal Fondo Sociale Europeo.
Contratto per attività di "Direzione progetto e coordinamento generale – coordinatore ente, segreteria, amministrazione" nell'ambito del progetto comunitario "Equal" denominato "Nautilus - nuove rotte per l'inserimento lavorativo", finanziato dal Fondo Sociale Europeo.
- 08/05/2003–19/09/2005 **Contratto di collaborazione di natura autonoma**

Azienda ULSS n. 14 di Chioggia

Attività amministrative di supporto alla Direzione dei Servizi Sociali.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

29/04/2020- alla data attuale

Corso di Formazione manageriale di struttura complessa

Fondazione Scuola di Sanità Pubblica - Regione del Veneto

Le lezioni del corso sono iniziate nel mese di aprile 2020, con superamento dell'esame finale in data 11/12/2020. Il percorso formativo è stato attivato dalla Regione Veneto, con riferimento al Decreto Legislativo 502/92, "Riordino della disciplina in materia sanitaria", con la D.G.R. n. 1094 del 18/08/2015, di attivazione del percorso formativo specifico per la direzione di struttura complessa per le categorie di medici ed altro personale. Il Percorso formativo è stato progettato in linea con gli orientamenti della Regione del Veneto, che con la D.G.R. n. 47 del 16/01/2004 ha integralmente recepito l'Accordo Interregionale sulla Formazione Manageriale del 10/07/2003.

11/06/2020

Iscrizione nell'elenco nazionale Organismo Indipendente di Valutazione

L'OIV monitora il funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso; valida la Relazione sulla performance a condizione che la stessa sia redatta in forma sintetica, chiara e di immediata comprensione ai cittadini e agli altri utenti finali; garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione con particolare riferimento alla significativa differenziazione dei giudizi nonché dell'utilizzo dei premi; propone, sulla base del sistema di misurazione e valutazione, all'organo di indirizzo politico-amministrativo, la valutazione annuale dei dirigenti di vertice e l'attribuzione ad essi dei premi. Iscritto al relativo Elenco Nazionale dal 11/06/2020, in fascia professionale 1.

09/03/2007

Master in "Economia e management della sanità"

Università Ca' Foscari di Venezia, Facoltà di Economia – Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale

Il Master in Economia e Management della Sanità è stato articolato per la formazione nell'ambito delle discipline manageriali a sfondo sanitario e sociosanitario, con la finalità di sviluppare conoscenze, competenze e abilità di progettazione, amministrazione e management dei servizi e di governo delle variabili di contesto del sistema sanitario e sociosanitario.

2004–2005

Corso di formazione per valutatori accreditamento istituzionale di strutture sanitarie, socio sanitarie e sociali regionali

Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto

Corso di formazione per "valutatori" per l'accreditamento istituzionale di strutture sanitarie, socio sanitarie e sociali regionali, organizzato dall'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto (ottobre, novembre, dicembre 2004, giornata integrativa del 21 marzo 2005), con esami finali e conseguimento, ai sensi della legge regionale 16 agosto 2002, n. 22, dei titoli di "Facilitatore" e "Valutatore", rilasciati in data 20/10/2005 dall'Agenzia. Iscritto nel Registro dei Valutatori per l'Accreditamento Istituzionale della Regione Veneto in ambito sanitario in data 15/09/2006 e in ambito sociosanitario e sociale in data 10/08/2007

Laurea in Giurisprudenza

Università di Bologna, Facoltà di Giurisprudenza

Titolo della tesi: "Il diritto di proprietà nell'ordinamento giuridico irlandese. L'evoluzione giurisprudenziale"

Materia della tesi: "Diritto privato comparato"

Maturità scientifica

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Lingua straniera inglese, livello parlato sufficiente – livello scritto discreto

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Conoscenza sistemi operativi Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint) e buona padronanza delle applicazioni internet

ULTERIORI INFORMAZIONI

Corsi

Vicenza, 21-22/10/2019 presso **Azienda ULSS 8 Berica**

Progetto formativo aziendale: "IL NUOVO CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO DELLA DIRIGENZA DELL'AREA SANITÀ (MEDICA, SANITARIA, VETERINARIA E PROFESSIONI SANITARIE)"

Bologna, 19/09/2019 presso **Maggioli Formazione**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro dei medici, veterinari e dirigenti sanitari triennio 2016 - 2018"

Bologna, 28/06/2018 presso **Maggioli Formazione**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro del comparto sanità triennio 2016 - 2018"

Venezia, 03/11/2016 presso **Regione Veneto**

Iniziativa di aggiornamento/studio: incontro "Informatizzazione del processo di autorizzazione-accreditamento e istituzione del flusso informativo NSIS MRA"

Padova, 12/10/2016 presso **Regione Veneto – Progetto Bersaglio**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "Analisi del clima interno delle Aziende Sanitarie della Regione Veneto"

Mestre – Venezia, 23/05/2016 presso **Fondazione Scuola di Sanità Pubblica**

Iniziativa di aggiornamento/studio: partecipazione al convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto"

Padova, 23/03/2016 presso **Fondazione Scuola di Sanità Pubblica**

Iniziativa di aggiornamento/studio: partecipazione al seminario di studio "La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN, alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva"

Bologna, 03/02/2016 presso **Maggioli Formazione**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "Le ultime novità sull'organizzazione e gestione del personale nelle aziende sanitarie – decreti attuativi Jobs Act, Fondi contrattuali, orari e riposi, legge di stabilità 2016"

Lonigo, 03/12/2015 presso **Ulss n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di aggiornamento professionale "Corso base in materia di appalti di beni e servizi"

Lonigo, 18/03/2015 presso **Ulss n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di aggiornamento professionale "La legge anticorruzione e le sue modalità applicative"

Lonigo, 17/03/2015 presso **Ulss n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di aggiornamento professionale "Il nuovo confine della responsabilità tra dirigenti, P.O. e responsabilità di procedimento"

Cittadella, 26/03/2015 presso **C.S.A. – Centro Studi Amministrativi "Alta Padovana"**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di formazione "Master in materia pensionistico- previdenziale. Gli approfondimenti in materia pensionistica, le novità 2015, la certificazione della posizione assicurativa e la risoluzione di casi concreti"

Venezia Mestre, 19/11/2014 presso **Sigma Informatica spa**

Iniziativa di aggiornamento/studio: presentazione di "Sigma Humana Resources Suite Gestione Presenze-Assenze"

Padova, 12/11/2014 presso **Azienda Ospedaliera di Padova**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di formazione "La legge 114/2014 di conversione del D.L. n. 90/2014", con superamento di prova finale

Lonigo, 30/10/2014 presso **Ulss n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento/studio: corso di aggiornamento professionale "Il danno erariale: etica e diritto nei comportamenti del pubblico dipendente dopo la legge anticorruzione"

Bologna, 17/07/2014 presso **Maggioli Formazione**

Iniziativa di aggiornamento/studio: iniziativa di studio "Le novità del Decreto Legge n. 90/2014 sull'organizzazione e gestione del personale nelle Aziende Sanitarie"

Bologna, 19/02/2013 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "L'organizzazione e la gestione del personale nelle aziende sanitarie – dalla riforma Brunetta alle manovre Monti; dal decreto Balduzzi alla legge di stabilità 2013"

Venezia, 28/11/2012 presso **Segreteria Regionale per la Sanità – Direzione Personale SSR - Regione Veneto**

Iniziativa di aggiornamento: giornata formativa sul tema "Fondo pensione nazionale Perseo del comparto Regioni Autonomie Locali e Sanità"

Bologna, 19/11/2012 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "L'avvio della previdenza complementare nei comparti Regioni/autonomie Locali e Sanità (Fondo Perseo): prime indicazioni operative"

Arzignano, dal 15/10/2012 presso **Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento: corso di aggiornamento professionale "Il mobbing: elementi fondamentali per la conoscenza del fenomeno e strumenti giuridici"

Roma, 11/10/2012 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento/studio: "Il trattamento previdenziale dei dipendenti pubblici dopo la riforma Fornero e le novità del decreto Spending Review: questioni critiche e soluzione di casi operativi"

Venezia, 21/09/2012 presso **Direzione Risorse Umane – Regione Veneto**

Iniziativa di aggiornamento: giornata formativa su "Il Comitato unico di garanzia nella amministrazioni pubbliche"

Arzignano, dal 19/04/2012 al 16/05/2012 (totale n. 21 ore)

Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino

Iniziativa di aggiornamento: corso di aggiornamento professionale "Il nuovo modello organizzativo Lean Organization nella sanità"

Venezia , 12-15/06/2012 presso **Progetto Mattone Internazionale – coordinamento nazionale: Regione Veneto – Azienda ULSS n. 10 Veneto Orientale**

corso di formazione nell'ambito del Piano di formazione nazionale: "Corso politiche e relazioni sanitarie europee ed internazionali nell'ambito del Progetto Mattone Internazionale"

Milano , 2-19/03/2012 presso **SDA Bocconi**

workshop 2 marzo "La valutazione individuale in sanità: proposte ed esperienze. Gestire e valutare la clinical competence dei professionisti: quale utilizzo nelle politiche del personale "

workshop 19 marzo "La valutazione individuale in sanità: proposte ed esperienze. Oltre le "pagelline": progettare un sistema di valutazione efficace, formare i valutatori"

Bologna – presso Regione Emilia Romagna, 13/01/2012

Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome

Iniziativa di aggiornamento: seminario di approfondimento "Norme del decreto legge 78 del 2010 in materia di contenimento delle spese di personale per le Regioni e gli Enti del Servizio Sanitario Regionale"

Arzignano, 25/11/2011 presso **Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento: corso di aggiornamento professionale "La misurazione dei risultati nell'U.O.: quale mix tra indicatori clinici e indicatori economici"

Rovigo, 23/11/2011 presso **Azienda ULSS n. 18 Rovigo**

Iniziativa di aggiornamento: corso di formazione "L'applicazione delle riforme Brunetta nelle Aziende Sanitarie. Le manovre finanziarie 2010 e 2011"

Altavilla Vicentina, 22-29/11/2011 presso **Cuoa Impresa**

Iniziativa di aggiornamento: corso di formazione "Conoscere l'Azienda a partire dal bilancio"

Milano, presso Confcommercio, 27/09/2011 **Federazione Veterinari e Medici FVM**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio ed aggiornamento professionale "Il CCNL nazionale ed integrativo alla luce del d.lgs. n. 150/2009"

Milano, 28-29/04/2011 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: "Corso di formazione su previdenza e pensioni Inpdap"

Milano, 28-29/04/2011 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: "Corso di formazione su previdenza e pensioni Inpdap"

Venezia, 30/03/2011 presso **Pubbliformez**

Iniziativa di aggiornamento: corso di formazione "Conto annuale 2010. Le principali problematiche e le soluzioni per una corretta compilazione"

Bologna, 16/03/2011 presso **ARAN – Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni, in collaborazione con la Regione Emilia - Romagna**

Iniziativa di aggiornamento: seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal d. lgs. n. 150/2009"

Bologna, 15/02/2011 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio "L'organizzazione e la gestione del personale nelle

aziende sanitarie. Riforma Brunetta, ultime manovre finanziarie e collegato lavoro"

Milano, 1-2/12/2010 presso **Optime Formazione Studi e Ricerche**

Iniziativa di aggiornamento: convegno "Le novità introdotte dal collegato lavoro"

Milano, 16-17/11/2010 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio "La gestione dei permessi e dei congedi nei comparti Regioni/Enti Locali/Sanità"

Verona, 09/11/2010 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio "Il conferimento di incarichi esterni a persone fisiche mediante contratti di lavoro autonomo"

Rovigo, 16/09/2010 presso **Azienda ULSS n. 18 di Rovigo**

Iniziativa di aggiornamento: giornata formativa "Il contenzioso del lavoro nelle aziende sanitarie"

Verona, 19-19/05/2010 presso **Azienda ULSS n. 20 di Verona**

Iniziativa di aggiornamento: giornata formativa "La riforma nella Pubblica Amministrazione"

Arzignano, 04/05/2010 presso **Azienda ULSS n. 6 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento: corso di aggiornamento professionale "La competenza gestionale nell'azienda sanitaria"

Bologna, 22/04/2010 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio "La gestione delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie. Le novità introdotte dalla c.d. riforma Brunetta"

Milano, 12/03/2010 presso **Optime Formazione Studi e Ricerche**

Iniziativa di aggiornamento: convegno "Forum Pubblico Impiego"

Bologna, 04/03/2010 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: giornata di studio "L'applicazione della riforma Brunetta nelle aziende sanitarie (legge n. 15/09 e decreto legislativo n. 150/09)"

Rimini, 3-4/12/2009 presso **Maggioli Formazione e Consulenza**

Iniziativa di aggiornamento: evento formativo "I fondi contrattuali della dirigenza"

Lonigo, 17/11/2009 presso **Azienda ULSS n. 6 Ovest Vicentino**

Iniziativa di aggiornamento: seminario "Le recenti innovazioni nell'ambito del pubblico impiego e analisi dei principali istituti contrattuali del comparto sanità"

Lonigo, 16/11/2009 presso **Azienda ULSS n. 10 Veneto Orientale**

Iniziativa di aggiornamento: convegno "Il sistema delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie"

Vicenza, 30/06/2009 – 01/07/2009 presso **Galgano Formazione**

Iniziativa di aggiornamento: evento formativo "Valutare le prestazioni nelle pubbliche amministrazioni"

Altavilla Vicentina (VI), 17/04/2009 – 01/07/2009 presso **Cuoia Sanità**

Iniziativa di aggiornamento: evento formativo "Le novità del decreto legge 112/2008 (Riforma Brunetta) convertito in legge 133/2008: l'impatto sulle risorse umane delle aziende sanitarie"

Milano, 01/10/2008 presso **Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia**

Iniziativa di aggiornamento: seminario di formazione sull'applicazione della legge n. 133 del 6.8.2008

Roma, 18/10/2007 presso **Anaa Assomed**

Iniziativa di aggiornamento: convegno nazionale "Il medico e le professioni sanitarie: collaborazione o competizione?"

Pubblicazioni

Titolo del libro: "HEALTH PROfessional Mobility in THE European Union Study - Evidence from 17 European countries" - Observatory Studies Series No. 23 - European Observatory on Health Systems and Policies.

Nell'ambito di tale pubblicazione coautore di capitolo (Part II: Case studies from countries that joined the EU before 2004 - chapter 6 Oversupplying doctors but seeking carers: Italy's demographic challenges and health professional mobility).

Attività espletata quale Responsabile scientifico per l'Azienda ULSS n. 5 Ovest Vicentino del Progetto Europeo "HEALTH PROMeTHEUS, HEALTH PROfessional Mobility in THE European Union Study".

Docenze

Docente Corso di Laurea in Infermieristica - AA 2020/2021: incarico conferito dall'Università degli studi di Verona per n. 24 ore per l'insegnamento "Organizzazione Sanitaria e dei processi assistenziali – Diritto del Lavoro (docenza svolta nel periodo ottobre – dicembre 2020).

Docente Master in Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (Vicenza) AA 2019/20: incarico conferito dall'Università degli studi di Verona per n. 12 ore per l'insegnamento di "Gestione e sviluppo del personale e delle relazioni collaborative interprofessionali" modulo "Il rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni Diritto sanitario" all'interno del Master Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (docenza svolta nel 2020).

Docente Master in Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (Vicenza) AA 2018/19: incarico conferito dall'Università degli studi di Verona per n. 12 ore per l'insegnamento relative al rapporto di lavoro nelle pubbliche amministrazioni - Diritto sanitario all'interno del Master Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (docenza svolta nel 2019).

26 ottobre 2011 **CISL FP** Organizzazione Sindacale - collaborazioni occasionali - docenza a Camposampiero (PD)

titolo corso: "Il rapporto di lavoro nel Pubblico Impiego, il sistema delle fonti e la contrattazione collettiva: d. lgs. n. 165/2001 – D. lgs. n. 150/2009 "

20 e 27 maggio 2011 **CGIL** Organizzazione sindacale - collaborazioni occasionali – docenza presso sede CGIL Padova

corso di preparazione a concorsi dell'area del comparto – ruolo amministrativo

5 novembre 2010 **Aziende Sanitarie** Aziende pubbliche - collaborazioni occasionali docenza presso Azienda Ospedaliera di Padova

corso di preparazione a concorsi dell'area del comparto – ruolo amministrativo

Il sottoscritto è consapevole che la dichiarazione mendace, la falsità in atti e l'uso di atto falso costituiscono reato ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. 445/2000 ed importano l'applicazione della sanzione penale.