

## CURRICULUM VITAE



Curriculum redatto ai sensi degli articoli 46 e 47 del Decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi, ai sensi dell'articolo 76 del citato Decreto del Presidente della Repubblica n. 445/00, sotto la propria responsabilità:

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>LOFFREDO MANUELA</b>
Qualifica	<b>Dirigente Amministrativo</b>
Amministrazione	<b>Azienda Sanitaria Lanciano-Vasto-Chieti</b>
Incarico attuale	<b>Direttore Unità Operativa Complessa “Amministrazione e Sviluppo delle Risorse Umane”</b>
Numero telefonico dell'ufficio	<b>0871/358753 – 0871/357540</b>
e-mail istituzionale	<a href="mailto:manuela.loffredo@asl2abruzzo.it">manuela.loffredo@asl2abruzzo.it</a> <a href="mailto:risorse.umane@asl2abruzzo.it">risorse.umane@asl2abruzzo.it</a>
<b>Titolo di studio</b>	Laurea in Giurisprudenza Università degli Studi di Teramo -1983
Altri Titoli di Studio	Specializzazione in “Diritto amministrativo e scienza dell'amministrazione” SPISA Università degli Studi di Bologna – 1998  Corso di perfezionamento in “Programmazione Organizzazione e Gestione delle Aziende e Servizi Sanitari” Università Cattolica del Sacro Cuore - Roma – 2007  Corso di perfezionamento in “Economia ed Organizzazione dei Servizi Sanitari” Università D'Annunzio - Pescara – 2017
<b>Esperienza Lavorativa</b>	Dirigente Amministrativo - Direttore di Unità Operativa Complessa “Amministrazione e Sviluppo delle Risorse Umane” - ASL Lanciano-Vasto-Chieti – incarico quinquennale dal <b>1° dicembre 2010 al 30 novembre 2015</b> (Delibera n. 1295 /2010) e dal <b>1° dicembre 2015 a tutt'oggi</b> (Delibera n.744 del 27 novembre 2015);  Dirigente Amministrativo - Direttore di Unità Operativa Complessa Risorse Umane ASL Lanciano-Vasto-Chieti e affidamento intera gestione attività svolte dagli uffici Risorse Umane e Personale rispettivamente della ex ASL di Chieti ed ex ASL di Lanciano-Vasto (a seguito fusione delle ex ASL di Chieti e di Lanciano-Vasto) dal <b>1° gennaio 2010 al 30 novembre 2010</b> ;  Incarico ad interim di Direttore della funzione Bilancio della Unità Operativa Complessa Bilancio e Contabilità – ASL Lanciano-Vasto-Chieti dal <b>1° gennaio 2013 al 31 agosto 2014</b> ( Delibera n. 09/2013, nota DG Prot. n. 41893 CH/2013);  Dirigente Amministrativo - Direttore di Unità Operativa Complessa “Risorse Umane” ASL Chieti dal <b>1° aprile 2009 al 31 dicembre 2009</b> ;  Dirigente Amministrativo - Direttore di Unità Operativa Complessa “Gestione giuridico-economica delle risorse umane” Asl Chieti dal <b>1° aprile 2004 al 30 marzo 2009</b> ;

	<p>Dirigente Amministrativo - Responsabile di Unità Operativa Semplice "Settore gestione economica del personale e relazioni sindacali" Asl Chieti dal <b>1° gennaio 1999 al 31 marzo 2004</b>;</p> <p>Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato ASL Chieti dal <b>1° maggio 1998</b>;</p> <p>Collaboratore Amministrativo a tempo indeterminato U.S.L. Atri –Teramo dal <b>16 luglio 1987 al 30 aprile 1998</b>.</p>
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE</b>	<p>La competenza professionale, in relazione agli incarichi ricoperti, è relativa alla gestione delle risorse umane a rapporto di dipendenza tempo indeterminato/determinato, con rapporto di lavoro flessibile (contratti di collaborazione coordinata e continuativa/libero-professionali/interinali), nonché alla gestione dei rapporti relativi al personale universitario convenzionato. L'ambito delle funzioni interessa la programmazione dei fabbisogni di personale, il reclutamento del personale (concorsi pubblici/avvisi pubblici/selezioni interne, procedure di mobilità e di stabilizzazione), la regolamentazione e la gestione degli aspetti giuridici e di quelli economico/previdenziali, l'applicazione dei CCNL, le relazioni sindacali, la contrattazione integrativa, la graduazione delle funzioni (incarichi dirigenziali/funzioni organizzative), nonché le attività di supporto agli organismi di valutazione: OIV e Collegi Tecnici. L'Attività Libero Professionale del personale sanitario.</p> <p>Nel corso degli ultimi anni l'attività lavorativa è stata rivolta, a supporto della Direzione Aziendale, alla redazione di atti deliberativi e regolamentari aventi ad oggetto azioni di reingegnerizzazione dell'organizzazione aziendale (es. Atti Aziendali).</p> <p>In precedenza, in esito alla fusione delle ex Asl di Lanciano-Vasto e di Chieti l'attività lavorativa è stata rivolta ad azioni di accorpamenti/riconversioni di strutture ospedaliere e territoriali) e di razionalizzazione/ottimizzazione delle risorse umane (in applicazione dei Piani Operativi Regione Abruzzo).</p>
MADRELINGUA ALTRE LINGUE	<p>ITALIANO</p> <p>INGLESE - Livello scolastico</p>
<b>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE</b>	<p>Buona conoscenza dei software applicativi Microsoft Excel e Word</p>
<b>ATTIVITA' DI CONSULENZA</b>	<p>Asl di Pescara - Consulenza per attività di coordinamento e formazione per la gestione degli istituti contrattuali aventi carattere economico e dei fondi contrattuali della dirigenza Medica/Veterinaria e SPTA e del Comparto – dal 3 maggio 2004 al 31 dicembre 2004.</p>
<b>ATTIVITÀ DI STUDIO – PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO</b>	<p>Direzione Sanità – Regione Abruzzo: Componente Gruppo di lavoro per la ridefinizione delle linee-guida regionali per la redazione degli Atti Aziendali (Delibera di Giunta Regionale n. 388/2004);</p> <p>Componente Commissione Paritetica per i rapporti Università D'Annunzio/Asl Chieti dal 2006 al 2009;</p> <p>Referente Aziendale nel Gruppo di Lavoro per Stesura del Regolamento Regionale su modalità di esercizio della libera professione (nota Prot. 18510 CH/2012);</p> <p>Direzione Politiche della Salute – Regione Abruzzo:</p> <p>Componente Conferenza Permanente CCNL 2002-2005 Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa SSN (Delibera di Giunta Regionale n. 440/2010);</p> <p>Componente Conferenza Permanente CCNL 2002-2005 Area Dirigenza Medico Veterinaria SSN (Delibera di Giunta Regionale n. 439/2010);</p> <p>Direzione Sanità – Regione Abruzzo:</p> <p>Componente Conferenza Permanente CCNL 2002-2005 Area Dirigenza Medico Veterinaria SSN (Delibera di Giunta Regionale n. 1341/2006);</p>

## ATTIVITA' DIDATTICA

Componente Conferenza Permanente CCNL 2002-2005 Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa SSN (Delibera di Giunta Regionale n. 1342/2006);

Componente Conferenza Permanente CCNL Comparto Sanità 1998/2001 (Delibera di Giunta Regionale n. 110/2005);

Componente Conferenza Permanente CCNL 1998/2001 Area Dirigenza Medico Veterinaria SSN (Delibera di Giunta Regionale n.599/2001);

Componente Conferenza Permanente CCNL 1998/2001 Area Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa SSN (Delibera di Giunta Regionale n. 597/2001);

Componente Conferenza Permanente CCNL 1998/2001 Comparto Sanità (Delibera di Giunta Regionale n.598/2001);

Direzione Sanità Regione Abruzzo - Attività istruttoria di verifica atti aziendali AA.SS.LL. Regionali (nota Direzione Sanità prot. n. 31078/D.R. del 13/12/2002);

### **Università G. D'Annunzio Chieti:**

AA.AA. 2001/2002 e 2002/2003: Corso di Laurea In Scienze Infermieristiche– Disciplina “Diritto del Lavoro”

AA.AA. 2005/2006, 2006/2007, 2007/2008, 2008/2009, 2009/2010 e 2010/2011: Corso di Laurea Specialistica In Scienze Infermieristiche ed Ostetriche – Disciplina “Diritto delle Pubbliche Amministrazioni Sanitarie” - Corso Integrato di Management Sanitario e Valutazione della Qualità dei Servizi Sanitari

A.A 2021/2022: “Gestione delle Risorse Umane” - Master di 1° livello “Management per funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie”

### **Università degli Studi di Teramo:**

A.A. 1999/2000 Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'amministrazione – Seminari di studio

### **Scuola infermieri professionali P.O. Atri - U.S.L. Teramo:**

A.S. 1986/87 “Statistica sanitaria”

A.S. 1987/88 “Igiene e legislazione sanitaria”

AA.SS.. 1988/89 - 1989/90 - 1990/91” Statistica sanitaria”

A.S. 1991/92 “Organizzazione Professionale in Italia ed all'estero” 0

AA.SS. 1991/92 - 1992/93 – 1993/94 – 1994/95 “Principi di legislazione ed organizzazione sanitaria Nazionale ed Internazionale”

A.S. 1993/94 - 1995/96 “Aspetti giuridici della professione”.

## FORMAZIONE

marzo 1988 - Seminario CISEL “Norme sul trattamento economico del personale medico e non medico”;

aprile 1989/marzo 1990 - progetto F.E.P.A. “Funzionalità ed Efficienza della P.A.” Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la funzione pubblica –;

febbraio 1991 - Seminario CISEL “ Il trattamento economico del personale medico e non medico delle uu.ss.ll. alla luce del nuovo contratto collettivo dei dipendenti della sanità”;

ottobre 1993 - Smau Milano Convegno su “Qualità nella Sanità”

febbraio 1995 - Giornata di studio CISEL “ La tassazione dei redditi da lavoro dipendente”;

aprile-maggio 1995 - Sistemi Informativi “Corso di formazione per la rilevazione dei carichi di lavoro delle Unità Sanitarie Locali della Regione Abruzzo”

marzo/maggio 1996 - Spisa Università degli studi di Bologna “Attività amministrativa, informazione e riforma della p.a.”;

febbraio 1997 - Corso di aggiornamento CISEL “CCNL Area Dirigenza Medica e Veterinaria”;

marzo/aprile 1997 - Spisa Università degli studi di Bologna " Il riordino del servizio sanitario nazionale";

ottobre 1997 - Spisa Università degli studi di Bologna " Riforme e governo locale"

marzo/aprile 1998 Spisa - Università degli studi di Bologna "La semplificazione amministrativa";

marzo 1998 - Assessorato Sanità Regione Emilia Romagna - Bologna "Qualità ed accreditamento: presente e futuro delle organizzazioni sanitarie";

maggio 1998 - seminario di formazione Issos Servizi "Il sistema premiante nelle aziende del sistema sanitario nazionale";

ottobre 1998 – Chieti – Coopers e Lybrand "Seminario formativo sul Controllo di gestione"

luglio 1999 - seminario di formazione Issos Servizi "Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro del Comparto Sanità";

luglio 2000 – seminario di studio Issos Servizi – "Prospettive ed implicazioni attuative dei nuovi contratti di lavoro della Sanità";

settembre 2000 - Corso di aggiornamento CISEL "Il CCNL per l'Area Dirigenza Medica";

gennaio 2001 - Seminario ARAN Roma "Le problematiche applicative dei contratti della dirigenza in sanità";

novembre 2001 - Corso di formazione SEADAM "Il nuovo regolamento concorsuale del comparto sanità";

aprile 2002 - Corso di formazione SEADAM "La costituzione e la gestione dei fondi contrattuali dei contratti sanità";

ottobre 2002 - Montesilvano (Pe) - convegno "Norme e strumenti operativi di diritto privato nella gestione dei contratti: nuove frontiere per la tutela dell'interesse pubblico";

maggio 2004 - Corso di aggiornamento SMOA "Dipartimenti ospedalieri: Realtà e prospettive"

giugno 2004 - Corso di formazione SEADAM " Il CCNL 2002-2005 del personale del comparto sanità siglato il 19.4.2004 – CCNL 8.6.2000 e il relativo contratto"

ottobre 2005 - Francavilla al Mare (Ch) - Il convegno ADMA "La comunicazione: avanzamento organizzativo del Distretto Socio-Sanitario"

dicembre 2005 Milano - Corso di aggiornamento CISEL " I nuovi contratti nazionali di lavoro della dirigenza medica e non medica"

marzo 2006 –Bologna - Corso di Studio CISEL " Il finanziamento e la gestione dinamica dei fondi aziendali nei nuovi contratti della dirigenza"

settembre 2006 Pescara – Convegno "Sanità: Spese e Sprechi. La salute del cittadino e l'ottimizzazione delle risorse";

ottobre 2006 – Ortona (Ch) – Corso " I nuovi contratti del comparto e della dirigenza (biennio economico 2004-2005)";

giugno 2008 – Bologna - Corso di Studio CISEL "Il reclutamento nelle Aziende Sanitarie – Concorsi, Selezioni e Lavoro Flessibile";

luglio 2009 – Chieti – Corso "La gestione per progetti in un'azienda sanitaria";

novembre 2009 – Teramo – Giornata formativa " Calcolo dei fondi relativi ai ccnl dirigenza medica e graduazione delle funzioni";

giugno 2010 – Chieti – Corso di Formazione "La Pubblica Amministrazione dopo la Riforma Brunetta"

settembre 2011 – Chieti – Evento formativo "L'applicazione delle riforme Brunetta nelle Aziende Sanitarie e manovre finanziarie 2010 e 2011"

settembre 2011 – Pescara – Tavola Rotonda " I nuovi scenari della Sanità del futuro"

ottobre 2011 – Chieti – evento formativo "La riorganizzazione delle attività sanitarie in una logica di rete e di continuità assistenziale: esperienze e modelli a confronto"

marzo 2012 – Milano – SDA Bocconi - Workshop "La valutazione individuale in sanità: proposte ed esperienze - gestire e valutare la clinical competence dei professionisti quale utilizzo nelle politiche del personale"

gennaio 2013 - Chieti - Evento formativo "I principali provvedimenti di fine legislatura: dalla

legge Balduzzi alla legge 190/2012 fino alla legge di stabilità 2013”

marzo-aprile 2013 – SDA Bocconi per ASL La-Va-Ch – Corso “Principi, sistemi e strumenti per favorire il change management e l’innovazione”

luglio 2013 - Chieti - Evento formativo “I contratti pubblici alla luce delle recenti novità normative e giurisprudenziali”

ottobre 2013 – Roma – Seminario “La certificabilità dei Bilanci delle Aziende Sanitarie: il ruolo dei Sistemi Informativi”

novembre 2013 – Chieti . Corso “Il percorso attuativo della certificabilità”

marzo 2014 - Chieti – Evento formativo “Aspetti innovativi e il ruolo delle responsabilità. Modelli di gestione della sicurezza”

luglio 2014 – Chieti – Corso di formazione per Dirigenti ai sensi dell’art. 17, comma 7 D.lgs.81/2008

maggio 2015 – Chieti – Corso “Compiti e responsabilità in materia di sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie”

marzo 2016- Chieti – Convegno “ L’amministrazione pubblica e le recenti riforme amministrative (la c.d. Legge Madia): verso un nuovo statuto della p.a.? ”

aprile 2016 – Mosciano S. Angelo (Te) - Convegno “Normativa Europea in Materia di Orario di Lavoro: Aspetti Giuridici e Sindacali”

novembre 2016 – Roma – Corso “Problematiche del personale delle Asl alla luce dei più recenti interventi normativi: Fondi e Incarichi”

marzo 2017 – Roma – Convegno FIASO “ Politiche del Personale e Organizzazione del Lavoro nel SSN”

settembre 2017 – Chieti – Corso in materia di Anticorruzione e Trasparenza –

settembre 2017 – Montesilvano (Pe) Convegno “ La nuova riforma sul pubblico impiego. Cosa cambia per tutta la P.A”

aprile 2018 – Chieti – Convegno “ La trasparenza e l’anticorruzione tra interventi legislativi e arresti giurisprudenziali”

ottobre 2018 – Bologna – Corso “Le nuove regole del lavoro pubblico nel comparto sanità. Decreto Legislativo n.75/2017 e CCNL 2016-2018”

ottobre 2018 – Chieti – Corso “Anticorruzione e Trasparenza” articolato in due moduli: “Trasparenza Amministrativa” e “Prevenzione della Corruzione”

novembre 2018 – Chieti – Corso “ La gestione del rapporto di lavoro nel pubblico impiego: le novità della tornata contrattuale 2016-2018. I nuovi permessi e le ferie solidali, congedi, malattie aspettative”

marzo 2019 – Chieti “La Responsabilità Amministrativa Contabile con particolare riferimento all’attività contrattuale della Pubblica Amministrazione”

giugno 2021 - Pescara “ Piano di formazione per accompagnamento alla certificazione (PAC) della Regione Abruzzo – Area Crediti e Ricavi -

gennaio 2021 – webinar Kibernetes “ Gestione del personale in lavoro agile”

novembre 2022 – corso in modalità FAD “ Formazione aziendale in materia di Anticorruzione e Trasparenza”

dicembre 2022 – Pescara – convegno “Il modello Abruzzo per la sanità del futuro - Il ruolo della Corte dei Conti tra gestione tecnica, controllo e responsabilità”

#### RELAZIONI A CONVEGNI

aprile 2002 - Ortona (Ch) - convegno “ La dialisi nel terzo millennio” – Collaborazione pubblico-privato in sanità: possibilità e regole”

settembre 2003 - Chieti - corso di aggiornamento SMOA “ Responsabilità e Valutazione dei Dirigenti Medici” – Procedimenti disciplinari e Dirigenza Medica: dubbi e certezze-

febbraio 2004 - Chieti - convegno “Le responsabilità del Medico Dirigente del SSN” – La responsabilità disciplinare e dirigenziale

marzo 2004 - Chieti - convegno "L'Informazione e la Comunicazione Pubblica per il Miglioramento dei Servizi al Cittadino"

ottobre 2006 - Montesilvano XLIV Congresso della Società Italiana di Psichiatria "Metamorfosi nella psichiatria contemporanea"

maggio 2007 - Chieti – Università degli Studi "G. D'Annunzio" Scuola di Specializzazione in Cardiologia "Il cardiologo e l'accesso al SSN: Manuale d'uso per i giovani specialisti"

giugno 2009 - Chieti – Collegio delle Ostetriche della Provincia di Chieti – relazione "Funzione di coordinamento in ambito ospedaliero e territoriale"

novembre 2017 - Francavilla al Mare – Corso di Formazione "Il Management nelle Aziende Sanitarie. Il ruolo degli operatori, alla luce della riforma della PA e dei nuovi Contratti Collettivi" - L'inquadramento giuridico degli operatori sanitari (Dirigenti Coordinatori..) l'affidamento degli incarichi nei processi di riordino delle Aziende Sanitari

ottobre 2018 – San Giovanni Teatino (CH) – Corso "le performance manageriali, tecniche ed organizzative, per la gestione dei processi nelle Strutture Sanitarie – La gestione del rapporto di lavoro e delle carriere - La centralità delle risorse umane.

#### ALTRE ESPERIENZE

Pratica notarile dal novembre 1983 al novembre 1985

21 marzo 2023

Dott.ssa Manuela Loffredo