



GIUNTA REGIONALE

Seduta del **-2 MAR. 2018** Deliberazione N. **124**.....

L'anno il giorno del mese di **-2 MAR. 2018**.....

negli uffici della Regione Abruzzo, si è riunita la Giunta Regionale presieduta dal Sig. Presidente **Dott. Luciano D'ALFONSO**..... con l'intervento dei componenti:

| | P | A |
|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1. LOLLI Giovanni | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 2. DI MATTEO Donato | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3. GEROSOLIMO Andrea | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 4. PAOLUCCI Silvio | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 5. PEPE Dino | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| 6. SCLOCCO Marinella | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

Svolge le funzioni di Segretario **Daniela Valenza**.....

OGGETTO

Aggiornamento Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC)- D.M. 1 marzo 2013. Rimodulazione del Decreto Commissariale n.09/2015 del 11/02/2015.

LA GIUNTA REGIONALE

RICHIAMATA la propria Deliberazione n. 644 del 20 ottobre 2016 con la quale si è preso atto della cessazione, con decorrenza 30 settembre 2016, dei mandati commissariali conferiti al Commissario ad acta ed al sub Commissario ad acta, rispettivamente con Deliberazione del Consiglio dei Ministri del 23 luglio 2014 e del 7 giugno 2012, fermo restando le modalità di verifica e di affiancamento di cui alla lettera g) della delibera del Consiglio dei Ministri del 15 settembre 2016;

VISTO il D.Lgs. 23.06.2011, n. 118 recante "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*", ed in particolare il titolo II, recante "*Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario*" che detta disposizioni volte a garantire che gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Nazionale concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base di principi di armonizzazione dei sistemi contabili e dei bilanci;

VISTO l'art.79, comma 1-sexies, lettera c del DL 26/06/2008, n.112 inserito dalla legge di conversione 6 agosto 2008, n.133 con le finalità al punto "c) per le regioni che, ai sensi dell' articolo 1, comma 180, della legge 30 dicembre 2004, n. 311, e successive modificazioni, hanno sotto scritto l'Accordo per il perseguimento dell'equilibrio economico nel settore sanitario, una quota delle risorse di cui all' articolo 20, comma 1, della legge 11 marzo 1988, n. 67, e successive modificazioni, come da ultimo rideterminate dall' articolo 83, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e dall' articolo 1, comma 796, lettera n), della legge 27 dicembre 2006, n. 296, e successive modificazioni, può essere destinata alla realizzazione di interventi diretti a garantire la disponibilità di dati economici, gestionali e produttivi delle strutture sanitarie operanti a livello locale, per consentirne la produzione sistematica e l'interpretazione gestionale continuativa, ai fini dello svolgimento delle attività di programmazione e di controllo regionale ed aziendale, in attuazione dei piani di rientro. I predetti interventi devono garantire la coerenza e l'integrazione con le metodologie definite nell'ambito del Sistema nazionale di verifica e controllo sulla assistenza sanitaria (SiVeAS), di cui all' articolo 1, comma 288, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, e successive modificazioni, e con i modelli dei dati del Nuovo sistema informativo sanitario nazionale (NSIS)";

VISTO l'art. 11 del Patto per la Salute 2010-2012 (Rep. Atti n. 243 CSR) che prevede, tra l'altro, che le Regioni e le Province Autonome si impegnino, anche in relazione all'attuazione del federalismo fiscale, ad avviare le procedure per perseguire la certificabilità dei bilanci, attraverso un percorso che dovrà garantire l'accertamento della qualità delle procedure amministrativo-contabili sottostanti alla corretta contabilizzazione dei fatti aziendali, nonché la qualità dei dati contabili;

VISTO l'art. 2, comma 70 della Legge 23 dicembre 2009, n. 191 che stabilisce che, per consentire alle regioni l'implementazione e lo svolgimento delle attività previste dal richiamato art. 11 del Patto per la Salute 2010-2012 dirette a pervenire alla certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie, si applicano le disposizioni di cui all'art. 79, comma 1 sexies, lettera c) del D.L. 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazioni, dalla L. 6 agosto 2008 n. 133;

RICHIAMATI:

- il Decreto del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, del 17 settembre 2012 "*Disposizioni in materia di certificabilità dei bilanci degli Enti del Servizio Sanitario Nazionale*" che definisce la certificabilità "*l'applicazione di una regolamentazione della materia contabile e di un sistema di procedure amministrativo-contabili che ponga gli enti del SSR nella condizione, in ogni momento, di sottoporsi con esito positivo alle verifiche ed alle revisioni contabili stabilite*" ed introduce una casistica applicativa omogenea a livello nazionale per l'approvazione dei bilanci delle Aziende sanitarie pubbliche, nonché i requisiti comuni dei percorsi attuativi della certificabilità, stabilendo, tra l'altro, la presentazione di un programma di azione denominato Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC) finalizzato al raggiungimento degli standard organizzativi contabili e procedurali necessari a garantire la certificabilità delle Aziende Sanitarie, della GSA e del Consolidato regionale;
- il Decreto Ministeriale del 1° marzo 2013 "*Definizione dei Percorsi Attuativi della Certificabilità*", che ai sensi dell'art. 3 del sopra citato DM 17/09/2012, definisce i percorsi attuativi della certificabilità e i requisiti comuni a tutte le Regioni, nonché i contenuti della relazione periodica di accompagnamento al percorso attuativo della certificabilità (PAC);

CONSIDERATO pertanto, che:

- nel PAC sono definiti i requisiti comuni, in termini di standard organizzativi, contabili e procedurali, schematizzati per cicli contabili e aree di bilancio, suddivisi in tre diversi livelli riguardanti Aziende Sanitarie, GSA e Consolidato regionale da attivare per garantire la qualità dei dati e dei bilanci. I requisiti comuni rappresentano gli obiettivi che la Regione si impegna a conseguire, raggruppati per area tematica, e per ciascuno di essi la Regione è tenuta ad indicare il termine di attuazione entro i tempi massimi previsti dall'area di riferimento. La Regione compila il prospetto del PAC dettagliando, accanto ad ogni obiettivo, le specifiche azioni da intraprendere e/o già intraprese ed i tempi programmati per la loro realizzazione. Per ciascuno obiettivo, la Regione deve indicare se intende o meno avvalersi della possibilità di richiedere revisioni limitate (articolo 3, comma 1, D.M. 17 settembre 2012);

- il PAC è corredato della relazione di accompagnamento che contiene: l'indicazione dei soggetti della regione responsabili, una sintesi della metodologia adottata per la redazione, la verifica dello stato di avanzamento e ove previste, una breve descrizione delle revisioni limitate che la Regione ha deciso di attivare, eventuali criticità e/o punti di miglioramento al PAC segnalate dai collegi sindacali delle aziende sanitarie; ulteriori informazioni utili e necessarie per una più chiara e completa comprensione;

RICHIAMATO il Decreto Commissariale n. 35/2014 adottato in data 21 marzo 2014, con il quale sono stati adottati il Piano Attuativo della Certificabilità (PAC), relativo al percorso attuativo della certificabilità delle Aziende Sanitarie regionali, della Gestione Sanitaria Accentrata e del Consolidato Regionale e la Relazione di accompagnamento al PAC di cui all'allegato B) del Decreto Ministeriale 1° marzo 2013;

RICHIAMATO, altresì, il Decreto Commissariale n.9/2015 *“Riadozione Percorso attuativo di certificabilità (PAC) DM 17.09.2012. Adeguamento del Decreto Commissariale n.35/2014 alle richieste del Tavolo di monitoraggio Ministeriale”* con cui si è provveduto a riadottare un nuovo PAC ed una nuova relazione adeguati alle modifiche ed integrazioni richieste nel verbale della riunione congiunta del Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il Comitato Permanente per la verifica dei LEA del 20 Novembre 2014;

VISTO il Decreto Commissariale n.55/2016 *“Piano di riqualificazione del Servizio Sanitario regionale 2016-2018”*, successivamente approvato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 505 del 22 settembre 2016, modificata con la deliberazione di Giunta Regionale n. 576 del 29 settembre 2016;

VISTO in particolare l'obiettivo 6 del predetto Piano di riqualificazione del SSR *“Certificazione dei bilanci e della qualità (outcome) del SSR”* da cui, tra l'altro, si evince che *“la Regione Abruzzo, a fronte del Decreto Commissariale n.35 del 21 marzo 2014 e del decreto Commissariale n.9 del 11 febbraio 2015, ha approvato, con Determinazione n. DG22/29 del 29/06/2015 le procedure amministrativo-contabili standard ed ha costituito un gruppo di lavoro con le singole ASL per il loro recepimento”* ;

ATTESO che - come si evince anche dal verbale della riunione congiunta del Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il Comitato Permanente per la verifica dei Livelli essenziali di Assistenza del 30 marzo 2017- i Responsabili del PAC Aziendali hanno riferito di problematiche relative all'implementazione delle nuove procedure e, pertanto, la realizzazione del PAC non prosegue secondo il piano di lavoro programmato ed approvato con il Decreto Commissariale n.9/2015;

CONSIDERATO, altresì, che per quanto concerne gli adempimenti relativi ai percorsi attuativi della certificabilità, dal *punto at)* del predetto verbale si evince che *“Tavolo e Comitato prendono atto di quanto rendicontato e registrano un ritardo nella prosecuzione del PAC secondo quanto programmato”* e, tra l'altro, restano *“in attesa di un provvedimento di aggiornamento delle scadenze, secondo quanto valutato dalla Regione da inviarsi entro il 30 giugno 2017”*; inoltre, sempre relativamente alla lettera at), dall'allegato 1 al verbale della riunione congiunta del Tavolo Tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il Comitato Permanente per la verifica dei Livelli essenziali di Assistenza del 26/07/2017, risulta che Tavolo e Comitato hanno raccomandato alla Regione di procedere alla verifica dello stato di attuazione del PAC entro e non oltre il 30/09/2017, al fine di provvedere ad eventuali modifiche delle scadenze;

PRESO ATTO del contratto per servizi di consulenza direzionale ed operativa in attuazione dell'art. 79 comma 1 sexies lett. c, del DL 112/2008 e della Legge 23/12/2009 n. 191, sottoscritto in data 07/12/2017 tra la Regione Abruzzo e la società KPMG Advisory S.p.A. mandataria del RTI in unione con PricewaterhouseCoopers Advisory S.p.A. e Università Commerciale Luigi Bocconi; scopo del contratto è il raggiungimento della certificabilità dei bilanci e l'implementazione di un modello di monitoraggio del SSR, da perseguire anche attraverso l'adeguamento della strumentazione contabile al D.Lgs 118/2011, la definizione di un sistema di controllo sui sistemi informativi e di una metodologia regionale uniforme di controllo di gestione aziendale;

DATO ATTO che con riferimento al servizio 1.1 *“Adeguamento della strumentazione contabile al D.Lgs 118/2011 e definizione del modello contabile di controllo, a livello regionale e locale”* previsto dal predetto contratto, con nota prot n. RA37316/DPF012 del 8/02/2018 - tenuto conto del percorso parzialmente avviato da questa Regione- si è provveduto a richiedere al predetto RTI *“l'avvio della pianificazione operativa*

in argomento con attività di assesment (entro il primo mese) e quindi la declinazione delle conseguenti attività, al fine di pervenire alla valutazione dello stato di avanzamento del PAC e alla sua proposta di rimodulazione nella prima settimana di marzo”;

RITENUTO, pertanto, necessario aggiornare il Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) nonché i contenuti della Relazione di accompagnamento al PAC di cui all'allegato B) del Decreto Ministeriale 1 marzo 2013, tenuto conto delle richieste di cui al tavolo di Monitoraggio Ministeriale;

VISTO il nuovo Piano Attuativo di Certificabilità relativo al Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC) delle Aziende Sanitarie regionali, della Gestione Sanitaria Accentrata e del Consolidato Regionale, nonché la nuova Relazione di accompagnamento al PAC di cui all'allegato B) del Decreto Ministeriale 1 marzo 2013, predisposti dal Servizio Programmazione Economico Finanziaria e Finanziamento del SSR - tenuto conto delle criticità emerse all'esito della suddetta attività di assesment come sintetizzate nella medesima relazione- che costituiscono allegati 1) e 2) del presente provvedimento e ne formano parte integrante e sostanziale;

VISTO il D.Lgs. 502/1992 e successive modificazioni ed integrazioni;

RITENUTO, in ragione del carattere di urgenza che riveste il presente provvedimento, dati i tempi stabiliti per la ridefinizione del cronoprogramma PAC, di procedere all'inoltro dello stesso ai Ministeri dell'Economia e delle Finanze e della Salute successivamente alla sua formale adozione;

DATO ATTO che:

- a) il Dirigente del Servizio competente nella materia trattata nella presente proposta ha espresso il proprio parere favorevole di regolarità tecnico-amministrativa sulla base dell'istruttoria effettuata dal funzionario responsabile dell'Ufficio competente per materia;

- b) il Direttore Generale, sulla base dell'istruttoria e del parere favorevole di cui al punto a) che precede ha espresso parere favorevole ritenendo la proposta conforme agli indirizzi, competenze e funzioni assegnate al Dipartimento;

Tanto premesso, dopo puntuale istruttoria favorevole da parte della struttura proponente;

A VOTI UNANIMI ESPRESSI NELLE FORME DI LEGGE D E L I B E R A

per le motivazioni specificate in premessa, che qui si intendono integralmente trascritte e approvate

1. **Di adottare** il nuovo Piano Attuativo di Certificabilità relativo al Percorso Attuativo di Certificabilità (PAC) delle Aziende Sanitarie regionali, della Gestione Sanitaria Accentrata e del Consolidato Regionale e la nuova Relazione di accompagnamento al PAC di cui all'allegato B) del Decreto Ministeriale 1 marzo 2013, così come da allegati 1) e 2) parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. **Di incaricare** il Servizio Programmazione Economico Finanziaria e Finanziamento del SSR, del Dipartimento per la Salute e il Welfare, in ragione del carattere di urgenza che riveste il presente provvedimento -dati i tempi stabiliti per la ridefinizione del cronoprogramma PAC- di procedere all'inoltro dello stesso ai Ministeri dell'Economia e delle Finanze e della Salute successivamente alla sua formale adozione;
3. **Di incaricare** il Servizio Programmazione Economico Finanziaria e Finanziamento del SSR alla notifica del presente provvedimento ai Direttori Generali, ai Collegi Sindacali delle Aziende USL regionali, ed al terzo certificatore della GSA per i provvedimenti di competenza.

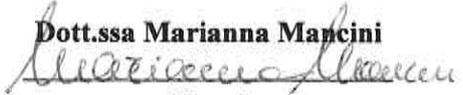
DIPARTIMENTO **SALUTE E WELFARE**

SERVIZIO: **Programmazione Economico Finanziaria e Finanziamento del SSR**

UFFICIO: **Acquisizione risorse-Osservatorio prezzi e tecnologie-Gestione Liquidatoria**

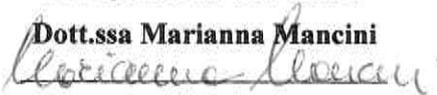
L' Estensore

Dott.ssa Marianna Mancini


(firma)

Il Responsabile dell'Ufficio

Dott.ssa Marianna Mancini


(firma)

Il Dirigente del Servizio

Dott. Giovanni Farinella


(firma)

Il Direttore ad interim del Dipartimento

Dott. Fabrizio BERNARDINI

(assente)

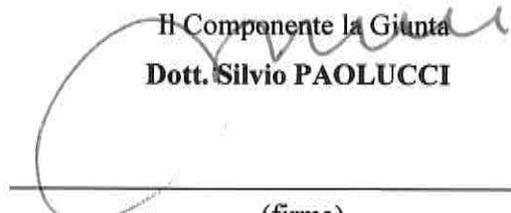
Il Direttore Generale

Dott. Vincenzo RIVERA


(firma)

Il Componente la Giunta

Dott. Silvio PAOLUCCI

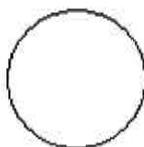

(firma)

Approvato e sottoscritto:

Il Segretario della Giunta

F.to Avv. Daniela Valenza

(firma)



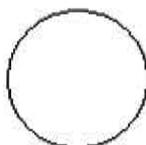
Il Presidente della Giunta

F.to Dott. Luciano D'Alfonso

(firma)

Copia conforme per uso amministrativo

L'Aquila, li _____



Il Dirigente del Servizio Affari della Giunta


(firma)

REGIONE ABRUZZO
 RESPONSABILE REGIONALE DEL PROCEDIMENTO
 RIFERIMENTI ATTI FORMALI DI ADOZIONE PAC
 PROPOSTA RIMODULAZIONE SCADENZE

| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|---|--|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| A1) Prevenire ed identificare eventuali comportamenti non conformi a leggi e | A1.1 | Predisposizione di una procedura di raccolta, archiviazione e condivisione tra i referenti aziendali interessati, di leggi e regolamenti che riguardano l'azienda ed il settore sanitario e che abbiano impatto sulla predisposizione del bilancio | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.2 | Implementazione di una procedura di raccolta, archiviazione e condivisione tra i referenti aziendali interessati, di leggi e regolamenti che riguardano l'azienda ed il settore sanitario e che abbiano impatto sulla predisposizione del bilancio | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad intraprendere eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.4 | Applicazione a regime di una procedura di raccolta, archiviazione e condivisione tra i referenti aziendali interessati, di leggi e regolamenti che riguardano l'azienda ed il settore sanitario e che abbiano impatto sulla predisposizione del bilancio | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.5 | Istituzione dell'Unità Operativa Internal Audit per la costituzione di un sistema di controllo periodico delle procedure e per l'affidabilità verifiche sul sistema di controllo interno e definire il livello di affidabilità | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | 30/06/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.6 | Applicazione di obiettivi specifici relativi all'implementazione delle procedure collegate al sistema premiante aziendale | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A1.7 | Stesura ed implementazione di un piano formativo, diretto al personale interno dell'Azienda, in materia di controlli, legalità e trasparenza che tenga anche conto delle novità introdotte dalla recente normativa | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| A2) Programmare, gestire e successivamente controllare, su base periodica ed in modo sistemico, le operazioni | A2.1 | Adozione di un sistema formalizzato di programmazione e controllo della gestione, che disciplini in particolare la definizione degli obiettivi strategici ed operativi aziendali con le relative responsabilità e tempistiche, la predisposizione del bilancio di previsioni e pluriennali ed i relativi budget aziendali e di settore da assegnare ai rispettivi centri di responsabilità | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A2.2 | Attivazione di un sistema di monitoraggio contabile gestionale basato sull'analisi degli scostamenti rispetto al budget (con periodicità almeno trimestrale) | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A2.3 | Adozione di un modello di reporting che consenta di monitorare le informazioni chiave per il raggiungimento degli obiettivi | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | 01/01/2017 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| A3) Disporre di sistemi informativi che consentano la gestione ottimale dei dati contabili e di formazione delle | A3.1 | Adeguamento delle procedure amministrativo-contabili per tutti i cicli contabili: ciclo passivo, ciclo attivo, ciclo di predisposizione del bilancio e dei modelli CE e SP (Deltaggio nelle procedure P.A.C.) | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| A4) Analizzare i dati contabili e gestionali per aree di responsabilità. | A4.1 | Adozione di un sistema di contabilità analitica in base alle indicazioni regionali e dei relativi strumenti quali piano dei costi e di responsabilità (da declinare anche a seguito dell'eventuale attivazione del finanziamento ex art. 20, comma 1, della legge 67/1988 e s.m.i., volto a garantire il miglioramento del governo economico finanziario del SSR) | 30/09/2017 | 31/07/2019 | 30/09/2017 | 31/07/2019 | 30/09/2017 | 31/07/2019 | 30/09/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A4.2 | Predisposizione ed applicazione di adeguate procedure di Co.An. raccordate con il sistema della contabilità generale (da declinare anche a seguito dell'eventuale attivazione del finanziamento ex art. 20, comma 1, della legge 67/1988 e s.m.i., volto a garantire il miglioramento del governo economico finanziario del SSR) | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | A4.3 | Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico dei dati contabili e gestionali per singolo centro di responsabilità mediante confronto con gli obiettivi assegnati ed i consuntivi dei periodi precedenti (da declinare anche a seguito dell'eventuale attivazione del finanziamento ex art. 20, comma 1, della legge 67/1988 e s.m.i., volto a garantire il miglioramento del governo economico finanziario del SSR) | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | 01/11/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | no* | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |

ALLEGATO come parte integrante alla deliberazione n. 124 del 2 MAR 2018

IL SEGRETARIO DELLA GIUNTA
 (Avv. Daniela Valenza)



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | |
|--|--------|---|--|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata |
| CONSOLIDATO REGIONALE | | | | | | | | | | | | | |
| C1) Identificare ed evidenziare, in modo | C1.1 | Predisposizione di un manuale contabile finalizzato ad identificare le voci e le operazioni correlate alle partite intragruppo | | | | | | | | | | | |
| | C1.2 | Definizione di un modello di riconciliazione delle partite intragruppo | | | | | | | | | | | |
| | C1.3 | Implementazione del manuale e del modello | | | | | | | | | | | |
| | C1.4 | Applicazione a regime del manuale e del modello | | | | | | | | | | | |
| | | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | |
| C2) Adottare uno specifico | C2.1 | Adozione del manuale dei principi di consolidamento e delle relative procedure | | | | | | | | | | | |
| | C2.2 | Implementazione da parte della GSA, di linee guida/direttive finalizzate a garantire che: a) gli accadimenti aziendali siano rilevati nello stesso modo con comuni termini e linguaggio da parte degli enti inclusi nell'area di consolidamento; b) siano usati i medesimi criteri di rilevazione e che gli stessi siano mantenuti costanti nel tempo; c) vengano rispettate le scadenze per la trasmissione della documentazione necessaria per l'elaborazione del bilancio consolidato (ad es. bilancio di esercizio, rendiconti, dettagli relativi alle operazioni intragruppo ecc.) | | | | | | | | | | | |
| | C2.3 | Applicazione a regime, da parte della GSA, di linee guida/direttive finalizzate a garantire che: a) gli accadimenti aziendali siano rilevati nello stesso modo con comuni termini e linguaggio da parte degli enti inclusi nell'area di consolidamento; b) siano usati i medesimi criteri di rilevazione e che gli stessi siano mantenuti costanti nel tempo; c) vengano rispettate le scadenze per la trasmissione della documentazione necessaria per l'elaborazione del bilancio consolidato (ad es. bilancio di esercizio, rendiconti, dettagli relativi alle operazioni intragruppo ecc.) | | | | | | | | | | | |
| | | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | |
| C3) Disporre di sistemi informativi che consentano la gestione ottimale dei dati | C3.1 | Attivazione di un sistema contabile di consolidamento parlando dai moduli CE e SP trasmessi dalle AA.SS. e dalla GSA | | | | | | | | | | | |
| | | | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | |
| C4) Assicurare un adeguato processo per la realizzazione | C4.1 | Definizione, a livello di GSA, di una procedura che consenta una chiara e completa individuazione delle scritture di consolidamento da effettuare | | | | | | | | | | | |
| | C4.2 | Implementazione a livello di GSA, di una procedura che consenta una chiara e completa individuazione delle scritture di consolidamento da effettuare | | | | | | | | | | | |
| | C4.3 | Applicazione a regime, a livello di GSA, di una procedura che consenta una chiara e completa individuazione delle scritture di consolidamento da effettuare | | | | | | | | | | | |
| | | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | |





| Oggetti | AZIONI | | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|---------------------------------|--------------------------|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | Data ultima scadenza DCA 4_2015 | Data ultima scadenza DCA | D1.1 | D1.2 | D1.3 | D1.4 | D1.5 | D1.6 | D2.1 | D2.2 | D2.3 | D2.4 | D2.4.1 | D2.4.2 | D2.5 | D2.6 | | | | | | | | | | | | |
| CONSOBATO | GSA | ASL 204 Teramo | D1.1 | D1.2 | D1.3 | D1.4 | D1.5 | D1.6 | D2.1 | D2.2 | D2.3 | D2.4 | D2.4.1 | D2.4.2 | D2.5 | D2.6 | | | | | | | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | |
| | | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 |

[01] Separare le responsabilità nelle fasi di gestione, autorizzazione, esecuzione e

D1.1

Definizione e amminisrazione delle immobilizzazioni, siano coinvolte da referenti aziendali diversi.

D1.2

Implementazione di una procedura in cui le diverse fasi relative ad acquisizione, gestione, ammortamento ed

D1.3

Attivazione di un sistema verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza

D1.4

Definizione e amminisrazione delle immobilizzazioni, siano coinvolte da referenti aziendali diversi.

D1.5

Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare l'applicazione della procedura

D1.6

Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da esplicitare per garantire il corretto, completo e

D2.1

Preposizione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca: tempi, modi e

D2.2

responsabilità, la procedura, in particolare, dovrà prevedere che:

D2.3

Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza

D2.4

responsabilità, la procedura, in particolare, dovrà prevedere che:

D2.4.1

La responsabilità della verifica dovrà essere del controllore che:

D2.4.2

Programmare e realizzazione di inventari fisici periodici, con cadenza almeno annuale e su un campione

D2.5

Adeguamento del libro contabile alle differenze degli inventari periodici

D2.6

Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da esplicitare per garantire il corretto, completo e

temporale raggiungimento dell'obiettivo.

REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate)

- indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione.

- indicare (SI o NO) se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica

| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|--------|---|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| D3) Proteggere e salvaguardare i beni. | D3.1 | Individuazione di appropriate misure per salvaguardare i cespiti da incendi, fenomeni atmosferici, incuria, danneggiamenti colposi o dolosi, sottrazioni. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D3.2 | Attivazione di appropriate misure per salvaguardare i cespiti da incendi, fenomeni atmosferici, incuria, danneggiamenti colposi o dolosi, sottrazioni. | 01/04/2015 | 31/03/2019 | 01/04/2015 | 31/03/2019 | 01/04/2015 | 31/03/2019 | 01/04/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D3.3 | Stipulazione di eventuali polizze di assicurazione a copertura dei rischi a cui i cespiti sono soggetti che tengano conto del valore corrente degli stessi | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D3.4 | Attivazione di appropriate misure per il controllo del movimento delle persone e dei beni, all'entrata e all'uscita dei locali dei beni | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D3.5 | Attivazione di appropriate misure per la protezione dei beni soggetti a deterioramento fisico | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D3.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| D4) Predisporre, con cadenza almeno annuale, un piano degli investimenti | D4.1 | Definizione, formalizzazione di un processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con individuazione del budget per ogni intervento programmato. Tale procedura dovrebbe essere discussa e definita all'interno di un processo di programmazione investimenti che coinvolga comitati tecnici per valutazioni di necessità | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D4.2 | Applicazione di un processo operativo finalizzato alla stesura di un piano degli investimenti con individuazione del budget per ogni intervento programmato. Tale procedura dovrebbe essere discussa e definita all'interno di un processo di programmazione investimenti che coinvolga comitati tecnici per valutazioni di necessità, opportunità e | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D4.3 | Predisposizione di un report con l'analisi degli scostamenti periodica tra il piano degli investimenti programmato e gli investimenti realizzati. | 30/06/2015 | 31/07/2019 | 30/06/2015 | 31/07/2019 | 30/06/2015 | 31/07/2019 | 30/06/2015 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | D4.4 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|--|--|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| AREA RIMANENZE | | | | | | | | | | | | | | |
| E1) Dimostrare l'effettiva esistenza fisica (magazzini - terzi) di beni - terzi della | E1.1 | Predisposizione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca: tempi, modi e responsabilità | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.2 | Implementazione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca: tempi, modi e responsabilità | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad intraprendere eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.4 | Applicazione di una procedura per la realizzazione di inventari fisici periodici che definisca: tempi, modi e responsabilità | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.4.1 | Predisposizione in occasione degli inventari di specifiche istruzioni operative in cui evidenziare ad esempio: la modalità di conteggio, l'uso di cartelle inventariali, il controllo dei beni in movimento, l'identificazione dei beni di terzi (presso l'azienda e di quelli dell'azienda presso i terzi, l'individuazione delle ricevute a loro titolo, i cartelli scaduti) | 01/01/2017 | 30/11/2018 | 01/01/2017 | 30/11/2018 | 01/01/2017 | 30/11/2018 | 01/01/2017 | 30/11/2018 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.4.2 | Richiesta di conferma dati a terzi depositari di merci dell'azienda (ex distribuzione per conto) e relativa riconciliazione con i propri dati | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E1.5 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| | - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | |
| | - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | |
| E2) Individuare i movimenti in entrata ed in uscita e il movimento effettivo di | E2.1 | Predisposizione di una procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E2.2 | Implementazione di una procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino e di un sistema di verifica, con cadenza almeno annuale, volte a riscontrare la competenza temporale delle registrazioni (cut off) attraverso l'analisi degli ultimi documenti di entrata e di uscita del periodo ed i primi del periodo successivo o le relative fatture al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E2.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad intraprendere eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E2.4 | Applicazione a regime di una procedura relativa a carichi e scarichi da magazzino | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E2.4.1 | Attivazione di un sistema di verifica, con cadenza almeno annuale, volte a riscontrare la competenza temporale delle registrazioni (cut off) attraverso l'analisi degli ultimi documenti di entrata e di uscita del periodo ed i primi del periodo successivo e le relative fatture al fine di verificare la corretta rilevazione in Conto | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E2.5 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| E3) Rilevare gli aspetti gestionali e contabili delle scelte riguardanti un | E3.1 | Implementazione di un sistema informatico integrato tra contabilità generale e contabilità sezionale di magazzino che garantisca la rilevazione in conto contestualmente alla rilevazione in contabilità di magazzino | 31/12/2016 | 30/04/2019 | 31/12/2016 | 30/04/2019 | 31/12/2016 | 30/04/2019 | 31/12/2016 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E3.4 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|--|--|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 DCA | Data ultima scadenza rimodulata | |
| E7) Gestire i magazzini in modo da garantire la valorizzazione in funzione di | E7.1 | Redazione ed adozione di un funzionigramma, in cui siano chiaramente indicati i ruoli e responsabilità per le attività di: verifica merci ricevute e quantità ordinate; rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; rilevazione in contabilità generale; la valorizzazione in contabilità generale. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E7.2 | Predisposizione di una procedura per: la verifica della corrispondenza tra merci ricevute e quantità ordinate; la rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; la riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate; la valorizzazione in contabilità generale; la verifica della corrispondenza tra quanto rilevato nella contabilità generale; la valorizzazione in contabilità generale. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E7.3 | Implementazione di una procedura per: la verifica della corrispondenza tra merci ricevute e quantità ordinate; la rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; la riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate; la valorizzazione in contabilità generale; la verifica della corrispondenza tra quanto rilevato nella contabilità generale; la valorizzazione in contabilità generale. | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E7.4 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa interni Ausl, volte a riconciliare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad iniziative mirate, ai fini di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E7.5 | Applicazione a regime di una procedura per: la verifica della corrispondenza tra merci ricevute e quantità ordinate; la rilevazione scarichi di magazzino e trasferimenti al reparto; la riconciliazione tra quantità inventariate e quantità rilevate; la valorizzazione in contabilità generale; la verifica della corrispondenza tra quanto rilevato nella contabilità generale; la valorizzazione in contabilità generale. | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | E7.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | | | | |
| * Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |





| OBIETTIVI | | AZIONI | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|------|
| | | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Velle - Chieti | | ASL 203 Frosinone | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
| | | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | Data ultima scadenza DCA | |
| | | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | 9_2015 | |
| | | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | immediata | |
| 11) Supporto adeguatamente compiti e responsabilità nelle | F1.1 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.d. | |
| | F1.2 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | n.d. | |
| | F1.3 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 31/03/2015 | 30/09/2015 | 31/03/2015 | 30/09/2015 | 31/03/2015 | 30/09/2015 | 31/03/2015 | 30/09/2015 | 31/03/2015 | n.d. | |
| | F1.4 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | n.d. | |
| | F1.5 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.d. | |
| | F1.6 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | n.d. | |
| | F1.7 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | n.d. | |
| | F1.8 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | n.d. | |
| | F1.9 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | 31/12/2016 | n.d. |
| | F1.10 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.d. |
| | <p>Revisioni LIMITE (Procedure di veicolo concordate)</p> <p>- Indicare (S) o (N) se Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione.</p> <p>- Se la risposta è (S) indicare la scadenza prevista per la verifica</p> | | | | | | | | | | | | | |

| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Frosinone | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | |
|--|---|---|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata |
| F2) Realizzare riscontri periodici tra le risultanze contabili interne all'azienda e | F2.1 | Attivazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma esterna (circolazione) sui saldi creditori dell'Azienda ad una data prestabilita ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori di arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, Attivazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma esterna (circolazione) sui saldi creditori dell'Azienda nei confronti delle ASL della Regione (mobilità intra e oltre prestazioni non in mobilità) ad una data prestabilita ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori o arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, all'adeguamento delle mobilità interregionale ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori o arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, all'adeguamento Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, o ancora dalla documentazione sottostante il credito. | | | | | | | | | | | |
| | F2.2 | Attivazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma sui saldi creditori/debitori della mobilità interregionale ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori o arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, all'adeguamento Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, o ancora dalla documentazione sottostante il credito. | | | | | | | | | | | |
| | F2.3 | Attivazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma sui saldi creditori/debitori della mobilità interregionale ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori o arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, all'adeguamento Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, o ancora dalla documentazione sottostante il credito. | | | | | | | | | | | |
| | F2.4 | Attivazione, con periodicità almeno annuale, di procedure di richiesta di conferma sui saldi creditori/debitori della mobilità interregionale ed eventuale adeguamento dei saldi di bilancio, finalizzato alla creazione di errori o arrotondamenti tra la contabilità generale e la corrispondente contabilità sezionale o ancora, all'adeguamento Per i clienti per i quali la risposta alla richiesta di conferma saldi non è pervenuta, l'esistenza dei crediti è verificata mediante la realizzazione di procedure di verifica alternative quali ad esempio pagamenti ricevuti dall'azienda successivamente alla data di riferimento della conferma, o ancora dalla documentazione sottostante il credito. | | | | | | | | | | | |
| | F2.5 | Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corrispondenza paritari clienti e contabilità generale volte al confronto tra le risultanze della co.ge ed i saldi di credito verso clienti finalizzate, eventualmente, alla creazione di nuovi ovvero alla conciliazione dei saldi co.ge con quelli dei sezionali. | | | | | | | | | | | |
| | F2.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | | | | | | | | | | | |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (Sì o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (Sì) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | |
| F3) Realizzare analisi comparative periodiche degli ammontari di crediti e ricavi | F3.1 | Definizione di un set di indicatori di riferimento per l'area crediti e ricavi. | | | | | | | | | | | |
| | F3.2 | Implementazione di un sistema di analisi comparative di controllo tra valori di budget, valori di consuntivo dell'anno in corso o dell'anno precedente, da effettuare con periodicità almeno semestrale ed in modo documentato. | | | | | | | | | | | |
| | F3.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione del sistema di analisi comparative, rispetto alla successiva applicazione a regime, o ad interventi, eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno innalzamento. | | | | | | | | | | | |
| | F3.4 | Applicazione a regime di un sistema di analisi comparative di controllo tra valori di budget, valori di consuntivo dell'anno in corso e dell'anno precedente, da effettuare con periodicità almeno semestrale ed in modo documentato. | | | | | | | | | | | |
| | F3.5 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | | | | | | | | | | | |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (Sì o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (Sì) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|--------|--|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2016 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| AREA DISPONIBILITA' LIQUIDE | | | | | | | | | | | | | | |
| G1) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nella gestione della riscossione di | G1.1 | Redazione ed adozione di un funzigramma, (aggiornato ad ogni variazione della dotazione organica) in cui siano chiaramente indicati ruoli e responsabilità specifiche per le fasi di gestione delle giacenze di cassa e di contabilità, individuazione dei controlli da effettuare verso l'istituto, l'azienda, nel rispetto della sicurezza, dell'ordine, della legalità. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G1.2 | Predisposizione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse CUP. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G1.3 | Implementazione di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse CUP. | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G1.4 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad individuare eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G1.5 | Applicazione a regime di una procedura formalizzata per la gestione delle Casse Economiche e delle Casse CUP. | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G1.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| no* | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| G2) Separare adeguatamente compiti e responsabilità tra le attività di riscossione | G2.1 | Redazione ed adozione di un funzigramma, (aggiornato ad ogni variazione della dotazione organica) in cui siano chiaramente indicati ruoli e responsabilità specifiche per la gestione delle attività relative ad incassi e pagamenti. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G2.2 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| no* | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| G3) Realizzare controlli periodici da parte di personale interno, terzo ed | G3.1 | Predisposizione di una procedura formalizzata che preveda dei controlli periodici documentali e verifiche della corrispondenza dei saldi co.ge con quelli di cassa, tesoreria e c/c postali, realizzati con cadenza almeno trimestrale da personale indipendente dalle funzioni di tesoreria, finalizzati, eventualmente, alla correzione di errori avvenuti. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G3.2 | Implementazione di una procedura formalizzata che preveda dei controlli periodici documentali e verifiche della corrispondenza dei saldi co.ge con quelli di cassa, tesoreria e c/c postali, realizzati con cadenza almeno trimestrale da personale indipendente dalle funzioni di tesoreria, finalizzati, eventualmente, alla correzione di errori avvenuti. | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G3.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad individuare eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G3.4 | Applicazione a regime di una procedura formalizzata che preveda dei controlli periodici documentali e verifiche della corrispondenza dei saldi co.ge con quelli di cassa, tesoreria e c/c postali, realizzati con cadenza almeno trimestrale da personale indipendente dalle funzioni di tesoreria, finalizzati, eventualmente, alla correzione di errori. | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | G3.5 | Acquisizione e recapito delle risultanze emerse dai controlli trimestrali (obbligatori) condotti dal Collegio Sindacale. | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | 01/04/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| no* | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|--------|---|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza DCA 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| PATRIMONIO NETTO | | | | | | | | | | | | | | |
| H1) Autorizzare, formalmente o preliminarmente, le operazioni patrimoniali e contabili che | H1.1 | Predisposizione di una procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto, quali ad esempio: modifiche del fondo di dotazione, ripiani perdite, movimenti nei c/capitali acquisiti con contributi in conto capitale e relative sterilizzazioni, distribuzione di eventuali utili ecc. | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H1.2 | Implementazione di una procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto, quali ad esempio: modifiche del fondo di dotazione, ripiani perdite, movimenti nei c/capitali acquisiti con contributi in conto capitale e relative sterilizzazioni, distribuzione di eventuali utili ecc. | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H1.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad individuare eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H1.4 | Applicazione a regime di una procedura che preveda un'autorizzazione, formale e preliminare, in caso di operazioni che hanno impatto sul patrimonio netto, quali ad esempio: modifiche del fondo di dotazione, ripiani perdite, movimenti nei c/capitali acquisiti con contributi in conto capitale e relative sterilizzazioni, distribuzione di eventuali utili ecc. | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H1.5 | Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione della procedura | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H1.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| H2) Riconciliare i contributi in conto capitale ricevuti, nonché i contributi in conto | H2.1 | Attivazione di un sistema di riconciliazione, almeno trimestrale, tra i contributi in c/capitale ovvero in c/esercizio se destinati all'acquisto di cespiti, il valore dei cespiti finanziari tenendo conto delle sterilizzazioni effettuate anche alla luce della recente disposizione, prevista dalla legge n° 228 del 24 dicembre 2017. | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H2.2 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| H3) Riconciliare i contributi in conto capitale da Regione e da altri soggetti in modo tale | H3.1 | Attivazione di un sistema di ricognizione e di monitoraggio dei provvedimenti di assegnazione dei contributi in c/capitale da Regione e altri enti pubblici | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 01/01/2017 | n.a. | n.a. |
| | H3.2 | Attivazione di un sistema che consenta di associare a ciascun contributo in c/capitale la deliberazione di assegnazione e il titolo di riscossione da parte dell'azienda | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | H3.3 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | | |
|--|--------|---|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------|------|
| | | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | | |
| AREA DEBITI E COSTI | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11) Disciplinare gli approvvigionamenti di beni e servizi unitari e non scelti? | 11.1 | Predisposizione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio. <i>La procedura deve tra l'altro prevedere che:</i> | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. | |
| | 11.2 | Implementazione di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio. <i>La procedura deve tra l'altro prevedere che:</i> | | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 11.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad integrare/risolvere eventuali anomalie, con l'obiettivo di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 11.4 | Applicazione a regime di una procedura che relativamente agli approvvigionamenti di beni e servizi disciplini tutte le fasi dalla determinazione dei fabbisogni al ricevimento dei beni o della prestazione del servizio. <i>La procedura deve tra l'altro prevedere che:</i> | | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 11.5 | Attivazione di un sistema di verifiche periodiche volte a riscontrare la corretta applicazione della procedura | | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 11.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12) Impiegare documenti idonei ed approvati, inserendo l'elenco dei controlli | 12.1 | Predisposizione ed applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il debito. | | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 12.2 | Implementazione ed applicazione di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il debito. | | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 12.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad integrare/risolvere eventuali anomalie, con l'obiettivo di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 12.4 | Applicazione a regime di una procedura che preveda appropriati controlli atti a garantire la correttezza formale e sostanziale delle operazioni che originano il debito. | | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 12.5 | Controlli semestrali da parte di personale indipendente da chi tiene le scritture con riguardo in particolare: riscontro tra i saldi dei conti individuali ed i saldi dei conti di riepilogo, il riscontro delle risultanze contabili dell'azienda con gli estratti conto inviati dai fornitori di propria iniziativa o su richiesta dell'azienda stessa, confronto delle scritture contabili | | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 12.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | | | | | | | | | | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | | |



| Obiettivi | AZIONI | ASL 201 Avezzano - Sulmona - L'Aquila | | ASL 202 Lanciano - Vasto - Chieti | | ASL 203 Pescara | | ASL 204 Teramo | | GSA | | CONSOLIDATO | | |
|--|---|--|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|------|
| | | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | Data ultima scadenza 9_2015 | Data ultima scadenza rimodulata | |
| 15) Formalizzare i flussi informativi e consentire la verificabilità dei controlli sul | 15.1 | Predisposizione di una procedura amministrativo-contabile che formalizzi i flussi informativi relativi al trattamento economico del personale | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 15.2 | Implementazione di una procedura amministrativo-contabile che formalizzi i flussi informativi relativi al trattamento economico del personale | 01/04/2015 | 30/06/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 15.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad intervenire eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 15.4 | Applicazione a regime una procedura amministrativo-contabile che formalizzi i flussi informativi relativi al trattamento economico del personale | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 15.5 | Attivazione di un sistema di monitoraggio periodico al fine di verificare la corrispondenza dei dati relativi al trattamento giuridico con quelli riguardanti il trattamento economico del personale dipendente e personale assimilato, o dicendente, a dei medici della medicina convenzionata di base, sotto il controllo fra le istituzioni della | 01/01/2017 | 30/04/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | 01/01/2017 | 31/01/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 15.6 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |
| 16) Separare adeguatamente compiti e responsabilità nelle fasi di acquisizione, rilevazione | 16.1 | Predisposizione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione o gestione dei debiti siano applicate da enti aziendali separati le cui principali funzioni concernano: la determinazione dei fabbisogni, l'emissione delle richieste di approvvigionamento, ricevimento e controllo delle merci | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | 31/03/2015 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 16.2 | Implementazione di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da enti aziendali separati le cui principali funzioni concernano: la determinazione dei fabbisogni, l'emissione delle richieste di approvvigionamento, ricevimento e controllo | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | 01/04/2015 | 30/04/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 16.3 | Attivazione di un sistema di verifiche, in capo all'unità operativa Internal Audit, volte a riscontrare, con cadenza almeno trimestrale, la corretta implementazione della procedura, rispetto alla successiva applicazione a regime, e ad intervenire eventuali azioni correttive, al fine di assicurare il pieno raggiungimento dell'obiettivo. | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | 30/09/2015 | 31/03/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 16.4 | Applicazione a regime di una procedura che garantisca che le diverse fasi dell'acquisizione, rilevazione e gestione dei debiti siano applicate da enti aziendali separati le cui principali funzioni concernano: la determinazione dei fabbisogni, l'emissione delle richieste di approvvigionamento, ricevimento e controllo | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | 01/01/2017 | 31/07/2019 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | 16.5 | Individuazione dell'unità responsabile e delle azioni di controllo da espletare per garantire il corretto, completo e tempestivo raggiungimento dell'obiettivo. | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | 31/12/2014 | n.a. | n.a. | n.a. | n.a. |
| | REVISIONI LIMITATE (Procedure di verifica concordate) | | | | | | | | | | | | | |
| - Indicare (SI o NO) se la Regione ha richiesto revisioni limitate per l'obiettivo in questione. | | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | no* | | | | | |
| - Se la risposta è (SI) indicare la scadenza prevista per la verifica | | | | | | | | | | | | | | |



**RELAZIONE PERIODICA DI ACCOMPAGNAMENTO AL P.A.C.
DI CUI ALL'ALLEGATO B) DEL D.M. 1 MARZO 2013
IN Trimestre 2017**



1. I soggetti della Regione responsabili del PAC

Con riferimento ai soggetti designati dalla Regione, sotto la cui responsabilità ed azione di coordinamento si intende garantire gli obiettivi previsti dal PAC, si segnala che non ci sono aggiornamenti rispetto a quanto comunicato nella relazione allegata al D.C.A. n. 9/2015 recante: *“Riadozione Percorso Attuativo di Certificabilità (P.A.C.) D.M. 17.09.2012. Adeguamento del Decreto Commissariale n. 35/2014 del 21.03.2014 alle richieste del Tavolo di Monitoraggio Ministeriale”*.

2. Presentazione del PAC

Con il D.C.A. n. 9/2015 recante: *“Riadozione Percorso Attuativo di Certificabilità (P.A.C.) D.M. 17.09.2012. Adeguamento del Decreto Commissariale n. 35/2014 del 21.03.2014 alle richieste del Tavolo di Monitoraggio Ministeriale”* è stato dato avvio al percorso triennale per arrivare alla certificabilità dei bilanci degli enti del SSR e della GSA. Tale piano era stato organizzato in tre fasi: adozione di procedure standard per aree di bilancio, implementazione delle procedure e applicazione a regime. Il percorso si sarebbe dovuto completare il 31 dicembre 2017, tuttavia per quella data il piano non è risultato completamente realizzato. In particolare hanno influito negativamente sulla realizzazione prevista dei ritardi sui seguenti interventi generali:

- **Implementazione del sistema informativo integrato ASL-Regione:** la gara per il sistema informativo è ancora in corso e pertanto alcune criticità legate alla piena integrazione dei sottosistemi contabili delle ASL, nonché all’informatizzazione della GSA non sono state superate;
- **Adozione degli atti aziendali:** gli atti aziendali con cui sono state istituite in dotazione organica le unità operative di Internal-Audit sono stati approvati solo a fine 2017, ritardando lo sviluppo della cultura del sistema dei controlli periodici delle procedure;
- **Avvio delle attività relative all’Accordo di Programma di cui all’art. 79 comma 1 sexies lettera c) della L. n. 133/2008:** il contratto di affiancamento alle ASL ed alla GSA per lo sviluppo della certificabilità dei bilanci di cui all’accordo di programma menzionato è partito solo a fine 2017, con tale progetto era previsto l’affiancamento sul campo per la piena realizzazione delle procedure PAC, il ritardo registrato è andato anche in questo caso a rallentare la diffusione della cultura necessaria alla piena applicazione delle procedure.

Sebbene l’avanzamento del percorso sia stato ampiamente positivo, i ritardi di cui sopra hanno impedito il pieno conseguimento degli obiettivi triennali, rendendo necessaria un’attività di gap analysis conclusiva finalizzata all’identificazione delle criticità rimanenti e dei relativi percorsi per la soluzione delle stesse. Al riguardo, con l’avvio delle attività previste nell’Accordo di Programma si è proceduto ad un puntuale assesment per valutare l’avanzamento dei PAC. A seguito di tale



assessment, i cui esiti sono sintetizzati nel paragrafo successivo, si è proceduto a rimodulare il cronoprogramma PAC come da allegato.

3. Verifica dello stato di avanzamento del PAC

In relazione allo stato generale di avanzamento del PAC, a seguito dell'assessment effettuato presso le aziende, è emersa una buona implementazione delle procedure contabili sebbene in maniera non completa e non omogenea tra le singole ASL. Per quanto ogni ASL presenti delle specifiche criticità, le principali problematiche alla piena realizzazione della certificabilità, possono essere riassunte per area di bilancio come segue:

- **Area immobilizzazioni:** presenza di disallineamenti tra dotazioni effettive e libro cespiti (in particolare per i beni mobili);
- **Area rimanenze:** le procedure inventariali necessitano di una maggiore separazione delle responsabilità sia nella fase di quantificazione sia nella fase di controllo e di verifica di coerenza;
- **Area crediti e ricavi:** con il nuovo software si otterranno i sistemi integrati di contabilità separata;
- **Area patrimonio netto:** parziale carenza nella riconduzione dei contributi in conto capitale (in particolare per quelli più vecchi) al cespite di riferimento e alle sue sterilizzazioni;
- **Area debiti e costi:** parziali criticità nell'effettuazione del processo di verifica ordine-bolla-fattura;
- **Personale:** mancata integrazione dei sottosistemi paghe-presenze con la contabilità in alcune ASL;
- **Implementazione del sistema contabile:** la procedura di gara per il sistema contabile è in corso, si ritiene che nel 2019 tale sistema sarà disponibile nelle ASL e nella Regione, superando in tale maniera le criticità di integrazione dei sottosistemi contabili nelle ASL e fornendo un sistema informatico alla GSA

In base a quanto evidenziato, il cronoprogramma viene modificato ed integrato secondo le osservazioni evidenziate nell'assessment suindicato. In particolare, la data di riferimento per il completamento del PAC è stata individuata nel 31 luglio 2019. Pertanto, la rappresentazione della verifica dello stato di avanzamento dell'attuazione del PAC sarà relazionata secondo le scadenze rimodulate e rappresentate nel cronoprogramma approvato.





4. Esiti delle revisioni limitate previste dal comma 1, art. 3, Decreto certificabilità

Il cronoprogramma predisposto non prevede revisioni limitate tuttavia il percorso sarà accompagnato da primarie società di consulenza contabile.

5. Eventuali criticità e/o punti di miglioramento al PAC segnalati dai Collegi Sindacali delle Aziende Sanitarie

Non si evidenziano criticità e/o punti di miglioramento segnalati dai Collegi Sindacali. La Regione si riserva di rilevare e relazionare puntualmente sugli eventuali ulteriori elementi che dovessero emergere in fase di attuazione.

6. Altre informazioni di rilievo

Allo stato attuale, non si rilevano ulteriori informazioni ritenute rilevanti per una più chiara e completa comprensione del PAC. La Regione si riserva di rilevare e relazionare puntualmente sugli eventuali ulteriori elementi che dovessero emergere in fase di attuazione.

**Il Responsabile del coordinamento per la
corretta e completa attuazione del PAC**

Dr. Giovanni Farinella



